

**สรุปผลการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษา  
(ก.ต.ป.น.) เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา**

**๑.บทบาทหน้าที่และการมีส่วนร่วม ในการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ของคณะกรรมการ ก.ต.ป.น. โดย นายวัลลพ สงวนนาม รองเลขาธิการ กพฐ.**

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และนิเทศการศึกษาของเขตพื้นที่ การศึกษา ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการตรวจราชการ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัด การศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๐ ตาม พ.ร.บ. ระเบียบบริหาร กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๖๖ มาตรา ๒๐ วรรค ๓ และ วรรค ๔ กำหนดว่า ในระดับเขตพื้นที่การศึกษาให้ เป็นการศึกษา วิเคราะห์วิจัย นิเทศติดตาม และ ประเมินผลการ บริหารและ การดำเนินการ โดยมุ่งเน้น ผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน และสถานศึกษาในสังกัดเขต พื้นที่การศึกษา เพื่อ เตรียมการรับการนิเทศ ติดตาม และประเมินผลจาก หน่วยงานภายนอก

๑. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการนำมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน มากำหนดเป็นแนวทางในการติดตาม ประเมินผล และนิเทศการบริหารและการดำเนินการของหน่วยงานและสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา

๒. กำหนดแนวทางการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย การบริหารและการดำเนินการของหน่วยงานและสถานศึกษา ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา

๓. พิจารณาแผนการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการศึกษา โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน และสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา

๔. ติดตาม ประเมินผลและนิเทศการบริหารและการดำเนินการตามแผนที่กำหนด

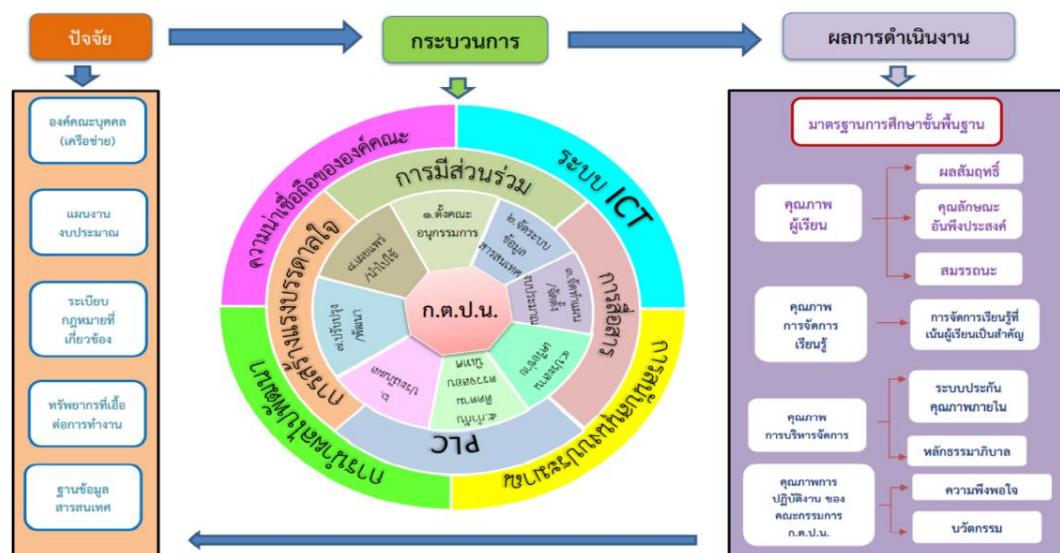
๕. รับทราบผลการติดตาม ประเมินผล และนิเทศการบริหารและการดำเนินการตามแผน และให้ ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

๖. ส่งเสริมให้มีการประสานการติดตาม ประเมินผลและนิเทศการศึกษากับคณะกรรมการและหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง

๗. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการจัดการศึกษาตามความจำเป็น

๘. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

**IPO : สู่การดำเนินงานของคณะกรรมการ ก.ต.ป.น. อย่างมีประสิทธิภาพ**



รูปแบบการบริหารจัดการสร้างความเข้มแข็งให้แก่คณะกรรมการ ก.ต.ป.น.  
โดยใช้หลักการมีส่วนร่วม (Participation) โมเดล ๕ ร



ร่างนโยบายและจุดเน้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

### ๑. ด้านความปลอดภัย

๑.๑ พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยของผู้เรียนทุกคน พร้อมเสริมสร้างระบบและกลไกในการดูแลความปลอดภัยอย่างเข้มข้น ให้กับผู้เรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา จากโรคภัยต่าง ๆ ภัยพิบัติและภัยคุกคาม ทุกรูปแบบ (Quick Win ข้อ ๑)

๑.๒ ส่งเสริมการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Quick Win ข้อ ๑)  
๑.๓ สร้างภูมิคุ้มกัน การรู้เท่าทันสื่อและเทคโนโลยี ในการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) และชีวิตวิถีปกติต่อไป (Next Normal) (นโยบาย ศธ. ข้อ ๓ และ Quick Win ข้อ ๑)

### ๒. จุดเน้น

๒. เสริมสร้างระบบและกลไกในการดูแลความปลอดภัยนักเรียน ด้วยระบบมาตรฐานความปลอดภัย กระทรวงศึกษาธิการ (MOE Safety Platform)

### ๒. ด้านโอกาสและการลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

๒.๑ สงเสริม สนับสนุน ให้เด็กปฐมวัยที่มีอายุ ๓-๖ ปีทุกคนเข้าสู่ระบบการศึกษาสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการดูแลปกป้อง เพื่อให้มีพัฒนาการครบถ้วนด้าน โดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (นโยบาย ศธ. ข้อ ๔)

๒.๒ จัดการศึกษาให้ผู้เรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้เข้าถึงโอกาสความเสมอภาค และได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะสำหรับการศึกษาต่อ และการประกอบอาชีพในอนาคตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงานและการพัฒนาประเทศ (นโยบาย ศธ. ข้อ ๔ และ Quick Win ข้อ ๕)

๒.๓ จัดการศึกษาให้ผู้เรียนที่มีความสามารถพิเศษ ได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ (นโยบาย ศธ. ข้อ ๕)

๒.๔ ส่งเสริมเด็กพิการและผู้ด้อยโอกาส ให้ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพและจัดหาทางเลือกในการเข้าถึงการเรียนรู้ การฝึกอาชีพ เพื่อให้มีทักษะในการดำเนินชีวิต สามารถพึงตนเองได้ (นโยบาย ศธ. ข้อ ๑๑ และ Quick Win ข้อ ๗)

๒.๕ พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศของนักเรียนระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการบริหารจัดการศึกษา โดยเฉพาะการดูแลและป้องกันไม่ให้นักเรียนหลุดออกจากระบบการศึกษา และช่วยเหลือเด็กตကห์ล่น เด็กออกรถทางคันให้กลับเข้าสู่ระบบ (Quick Win ข้อ ๓)

#### จุดเน้น

๓. ส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยที่มี อายุ ๓-๖ ปี และผู้เรียนระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าถึงโอกาสทางการศึกษา และป้องกันการหลุดออกจากระบบ รวมทั้งช่วยเหลือเด็กตကห์ล่น เด็กออกรถทางคัน และเด็กพิการที่ค้นพบจากการปักหมุดบ้านเด็กพิการให้กลับเข้าสู่ระบบการศึกษา

#### ๓. ด้านคุณภาพ

๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน สถานศึกษาที่มีความพร้อม ให้นำหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานที่เน้นสมรรถนะ ไปใช้ตามศักยภาพของสถานศึกษา ให้สามารถออกแบบหลักสูตรที่เหมาะสมกับความต้องการและปรับตัว (นโยบาย ศธ. ข้อ ๑ และ Quick Win ข้อ ๒)

๓.๒ พัฒนาผู้เรียนให้เกิดสมรรถนะที่เหมาะสมตามช่วงวัย สามารถจัดการตนเอง มีการคิดขั้นสูง มีความสามารถในการสื่อสาร สามารถจัดระบบและกระบวนการทำงานของตนเองและร่วมกับผู้อื่น โดยใช้การรวมพลัง ทำงานเป็นทีม เป็นพลเมืองที่ดี มีศีลธรรม และอยู่ร่วมกับธรรมชาติและวิทยาการอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีความจริงจังรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (นโยบาย ศธ. ข้อ ๑ และ Quick Win ข้อ ๒)

๓.๓ จัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ นำไปสู่การมืออาชีพ มีงานทำและส่งเสริมความเป็นเลิศของผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (นโยบาย ศธ. ข้อ ๙ และ Quick Win ข้อ ๔)

#### จุดเน้น

๑. เร่งแก้ปัญหากลุ่มผู้เรียนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด -๑๙ โดยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษา ฟื้นฟูภาวะถดถอยทางการเรียนรู้((Learning Loss Recovery) ให้กับผู้เรียนทุกระดับ รวมทั้งลดความเครียดและสุขภาพจิตของผู้เรียน

๒. ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ผ่านกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นให้ผู้เรียนมีส่วนร่วม และมีปฏิสัมพันธ์กับกิจกรรมการเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติที่หลากหลายรูปแบบ(Active Learning) มีการวัดและประเมินผล เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน (Assessment for learning) เพื่อใช้กิจกรรมการเรียนรู้กับผู้เรียนทุกระดับ

#### ๓. ด้านคุณภาพ

๓.๔ ส่งเสริม และพัฒนาระบบการวัดและประเมินผลคุณภาพผู้เรียน ให้ควบคู่การเรียนรู้ นำไปสู่การพัฒนาการเรียนรู้และสมรรถนะของผู้เรียนเป็นรายบุคคลรวมทั้งส่งเสริมการ ระบบธนาคารหน่วยกิต มาใช้ในการเทียบโอนผลการเรียนรู้และประสบการณ์ต่าง ๆ ของผู้เรียนในสถานศึกษา (นโยบาย ศธ. ข้อ ๕)

๓.๔ พัฒนา ส่งเสริม ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครูและบุคลากรทางการศึกษา รวมทั้งบุคลากรสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานตำแหน่ง และมาตรฐานวิชาชีพ (นโยบาย ศธ. ข้อ ๒)

#### จุดเน้น

๔. พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาที่เน้นสมรรถนะ และการจัดทำกรอบหลักสูตร รวมทั้งจัดกระบวนการเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์หน้าที่พลเมืองและศีลธรรม ให้เหมาะสมตามวัยของผู้เรียน

๕. จัดการอบรมครูโดยใช้พื้นที่เป็นฐาน ควบคู่กับการให้ความรู้ด้านการวางแผนและการสร้างวินัยด้านการเงินและการออม เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินครู

#### ๔. ด้านประสิทธิภาพ

๔.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษา โดยการกระจายอำนาจและใช้พื้นที่เป็นฐานที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามหลักธรรมาภิบาล (นโยบาย ศธ. ข้อ ๔)

๔.๒ นำเทคโนโลยีดิจิทัล และการจัดการฐานข้อมูล (Big Data) มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน และการเรียนรู้ของผู้เรียน (นโยบาย ศธ. ข้อ ๑๐ และ Quick Win ข้อ ๓)

๔.๓ ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาโรงเรียนคุณภาพ ใช้พื้นที่เป็นฐาน ใช้นวัตกรรมในการขับเคลื่อน บริหารจัดการโดยใช้ทรัพยากร่วมกัน และแสวงหาการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ เพื่อให้ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม (นโยบาย ศธ. ข้อ ๔, ๖)

๔.๔ ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในโรงเรียนที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ โรงเรียนที่ตั้งในพื้นที่ลักษณะพิเศษ และโรงเรียนในพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา (นโยบาย ศธ. ข้อ ๔)

๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา และปรับกระบวนการนิเทศ ติดตามและประเมินผลการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้สอดรับกับชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) และชีวิตวิถีปกติต่อไป (Next Normal) (นโยบาย ศธ. ข้อ ๕)

#### จุดเน้น

๗. ยกระดับคุณภาพของนักเรียนประจำพกนอں สำหรับโรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่สูง ห่างไกล และถิ่นทุรกันดาร

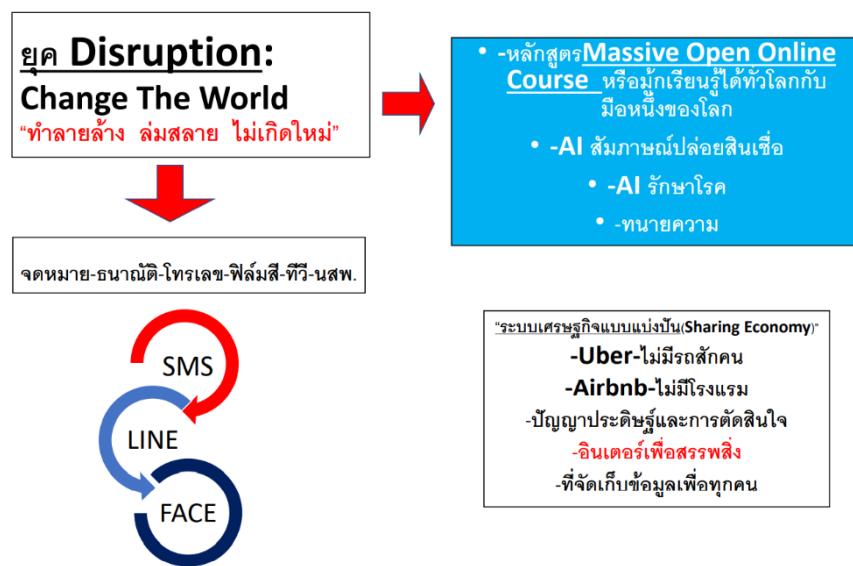
๘. มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการเรียนรู้ทุกระดับ

๙. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษาโดยการกระจายอำนาจและใช้พื้นที่เป็นฐานเพื่อสร้างความเข้มแข็ง โดยการจัดสรรงรอบวงเงินงบประมาณ (Block Grant) ตามหลักธรรมาภิบาล ให้กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา

๒. ความสอดคล้องของพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกระจายอำนาจจังหวัดของ คณะกรรมการ ก.ต.ป.น. โดย นายต่าง อันทะไชย ประธานคณะกรรมการบริหาร  
คณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา

โควิด๑๙ คือ Disruption /Change the world โลกเปลี่ยน; การศึกษา ๔ ต้องเปลี่ยน

- ๑) ระบบการบริหารจัดการ ต้องเปลี่ยน ต้องกระจายอำนาจ ไปสู่ภาคี ฝ่าย(สถาบันมหาวิทยาลัย, ศึกษา) ชุดความรู้ เก่าๆ วิธีการเดิมๆ มาใช้กับปัญหาใหม่ ๆ ใหญ่ ๆ สถาบันชั้นนำหลังโควิดไม่ได้
  - ๒) ระบบหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การวัดประเมินผลต้องเปลี่ยน ไม่ได้ยึดที่ห้องเรียนเป็นฐาน การจัดการเรียนการสอนเพียงอย่างเดียว Online
    - ๓) ระบบการผลิตและพัฒนาครุต้องเปลี่ยน ครุต้องเป็นครีเอทีฟจากหน้าห้องไปสู่หน้าจอ
    - ๔) เป้าหมายการศึกษาต้องเปลี่ยนคุณภาพและสุขภาพของผู้เรียน จากเพื่อปริญญา เกียรตินิยมไปสู่อาชีพมีรายได้ มีงานทำเชี่ยวชาญเฉพาะ พัฒนาทักษะชีวิต ทักษะวิชาชีพ และทักษะวิชาการอย่างลงตัว



## ต้องปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้

1) หลักสูตร 2) การเรียนการสอน 3) การสอน 4) การบริหารจัดการ

“กระบวนการเรียนรู้แบบ Active Learning  
คือกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้เรียน  
ตามหลักพหุปัญญา  
คือหัวใจสำคัญที่ สร้างคนให้มีคุณภาพ  
เพื่อให้ คนไปสร้างชาติ”

แนวคิดนักการศึกษา นักทฤษฎี นักประชุมและต้นแบบ: 約翰 ดิวาย (John Dewey), 約翰 皮耶捷 (John Piaget), 約翰 ล็อก (John Locke), อาริสโตเตล (Aristotle), โฮ华ด แกร์นอร์ (Howard Gardner)

## โลกของ การศึกษา ในอนาคต

“1) การจัดการศึกษาคือ การพัฒนาและเตรียมคน ให้เป็นอยู่ได้ ในสังคม Disruption  
2) การจัดการศึกษาคือ การพัฒนาคน ให้เต็มศักยภาพที่ “ชื่อของผู้เรียน”  
3) ประหนึ่งว่า... นักต้องเรียนที่ “ป้าเจ้า ปลายในน้ำ จึงจะเป็นอัจฉริยะ”  
(ตัว อั้นตะไธย: 2559)

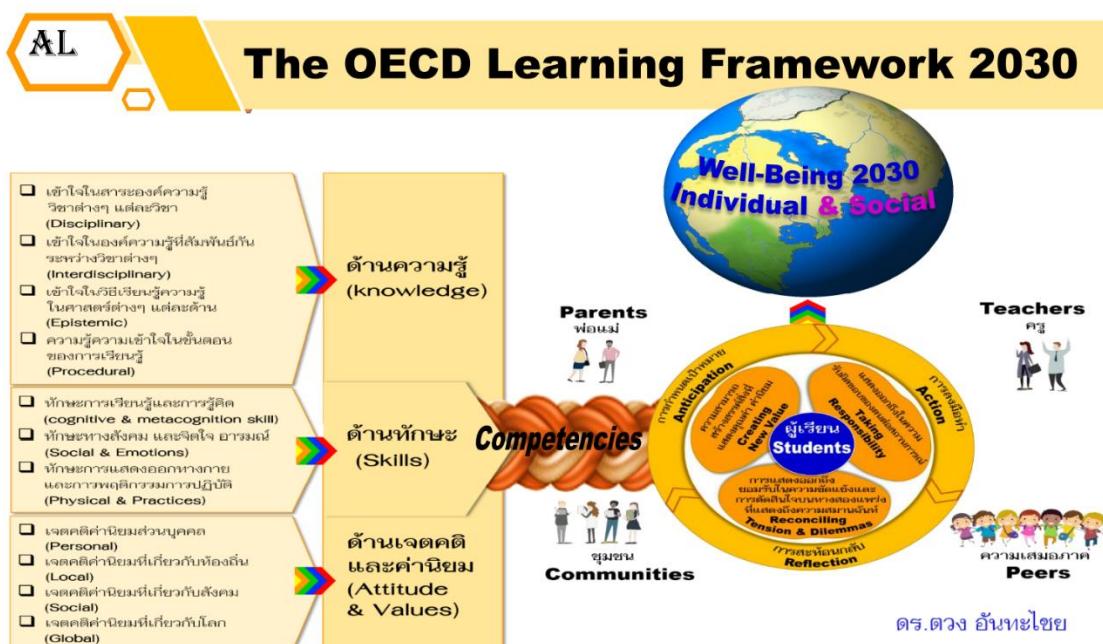
“ต้องเชื่อว่าเด็กทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ เด็กทุกคนมีความสามารถที่แตกต่างกัน โรงเรียนต้องหาทางบูรณะสติปัญญาหรือความฉลาดที่แตกต่างกันของป้าเจ้าโดยอาศัย วิธีการที่สมดุล”

ทฤษฎีปัญญา ของโกรดเนอร์ (Gardner, 1983)

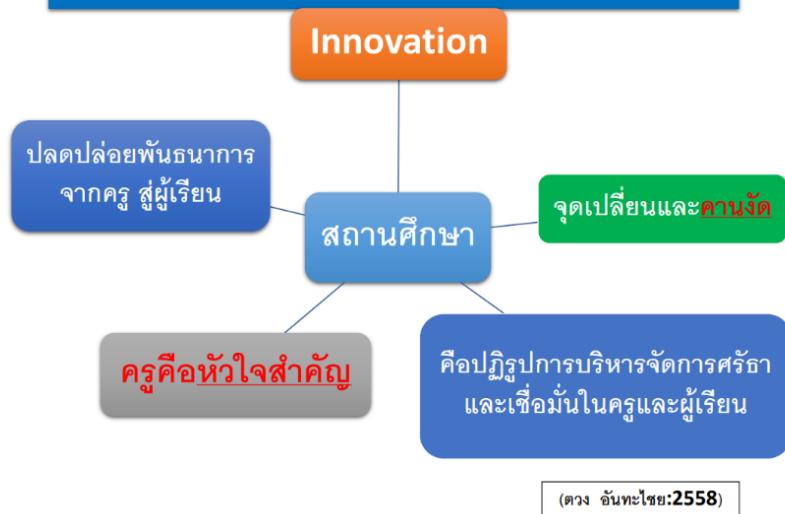
ระบบการศึกษาที่ต้องตอบว่า ผู้เรียน  
จะเป็นอะไร มา กกว่า จะเรียนอะไร ?

วัฒนธรรมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑

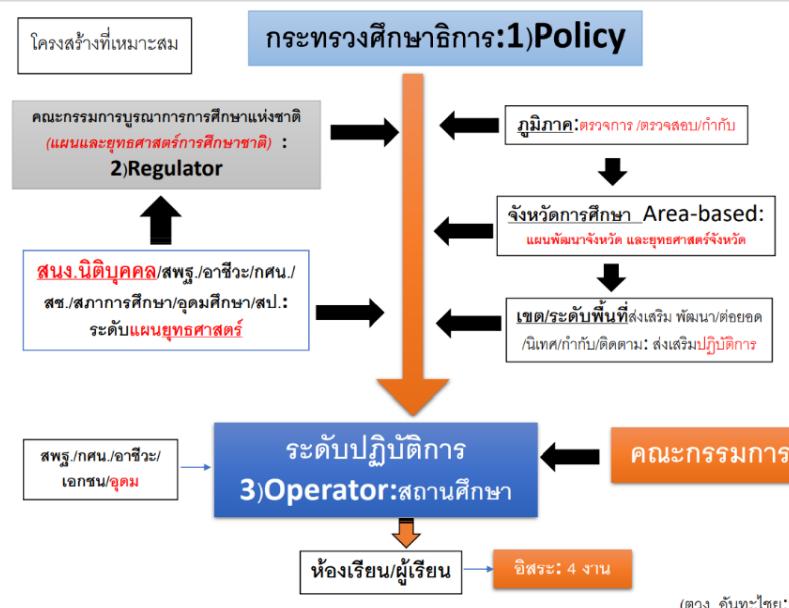
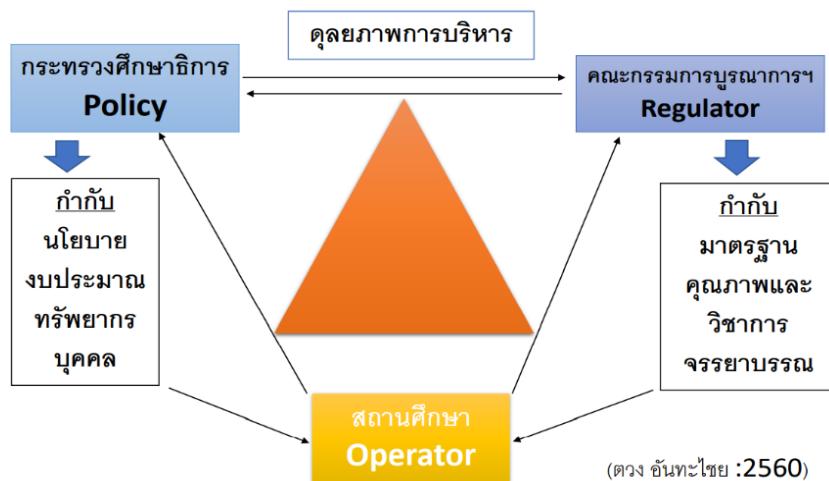
1. Design Your Own Degree (อยากเรียนอะไร หลักสูตรอะไร ไปทำมาหากิน อะไรโดยผู้เรียนกำหนดเอง)
2. Anywhere Classroom (ทุกที่คือห้องเรียน)
3. Leaning Bank (เรียนสะสม ไม่ต้องจบ อยากเรียนก็เรียน อยากทำงานก็ไปทำงาน)
4. Community as Class (ผู้เรียนกับสังคมคือเรื่องเดียวกัน)
5. Forum for Failure (เวทีแห่งความล้มเหลวคือบทเรียน)
6. Secret Sharing Society (ต้องแลกเปลี่ยนเคล็ดลับแห่งความสำเร็จ)
7. Mixing Business with Learning (การทำงานกับการเรียนรู้เรื่องเดียวกัน)



**ต้องกระจายอำนาจไปสถานศึกษา**  
**“มอบความไว้วางใจ สร้างและเชื่อมั่น”**



ข้อเสนอ : ดุลยภาพของ **การบริหาร และการจัดการศึกษา** ของประเทศไทย



### (ร่าง) ข้อเสนอ : มาตรา ๒๐ วรรค ๔

ให้มีสำนักงานบริหารจัดการโรงเรียนนิติบุคคลเพื่อดำเนินการให้โรงเรียนเป็นนิติบุคคลได้ตามเงื่อนไข และองค์ประกอบอันได้แก่ ความพร้อมของสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครุและบุคลากรทางการศึกษา ชุมชน คณะกรรมการสถานศึกษา

- ให้แบ่งเป็นกลุ่มหรือระดับการเป็นนิติบุคคล เช่น กลุ่มโรงเรียนเฉลิมพระเกียรติ โรงเรียนจุฬาภรณ์ โรงเรียนมัธยม ประจำจังหวัดและอำเภอ โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด โรงเรียนประถมศึกษาหรืออำเภอ กลุ่มโรงเรียนขนาดเล็ก การกระจายอำนาจ ๔ งานตามเงื่อนไขและความจำเป็นหรือความพร้อม

- วิชาการ-วิชาแกนของชาติ วิชาชีพและวิชาชีวิต วิชาเลือก

- บริหารบุคคล-การเลื่อนขั้น บรรจุ แต่งตั้ง การจ้างเป็นรายประจำเดือนความต้องการของผู้เรียน

- บริหารงานทั่วไป-บรรณาธิการ อาคาร สถานศึกษา ห้องอาหาร ห้องสมุด มุมไอทีอินเตอร์เน็ต มุมนำเสนอผลงาน เสื้อผ้าหน้า ผม

- งบประมาณ-ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถานศึกษาแต่ละกลุ่ม ที่มีงบประมาณหรือพึงพางบประมาณรัฐ

### ประเด็นควรพิจารณา

มาตรา ๘ เป้าหมายการจัดการศึกษาแต่ละช่วงวัย เพาะเปลี่ยนแปลงไปตามความเจริญก้าวหน้า โลก วิทยาและเทคโนโลยี วิถีชีวิต วัฒนธรรมความเชื่อแต่ละช่วง เช่น หลังและก่อนวิกฤตโควิด๑๙ เป้าหมายการพัฒนา แตกต่างกันมาก ควรนำไปใช้ในกฎหมายลูกหรือหลักสูตร

มาตรา ๒๒ เป็นรายละเอียดปลีกย่อยคร่าวกำหนดให้ในประกาศของกระทรวงฯหรือให้อิสระ สถานศึกษาดำเนินการเอง “การจับสลาก” ต้องยึดหยุ่น เป็นไปตามความแตกต่างหลากหลายของ แต่ละพื้นที่

มาตรา ๒๔ ควรให้เป็นภารกิจ ประชามติการศึกษาของแต่ละจังหวัดหรือสภาพการศึกษาจังหวัด มากกว่าของผู้ว่าราชการจังหวัด

มาตรา ๓๔ และ ๓๗ มาตรฐานวิชาชีพ คุณลักษณะของครุต้องไปเขียนไว้ข้อบังคับหรือมาตรฐาน วิชาชีพครุหรือกฎหมายลูก เพราะมาตรฐานวิชาชีพครุ เปลี่ยนตลอดเวลาตามกาลสมัย วิถีชีวิต วัฒนธรรม วิวัฒนาการของวิชาชีพ ต้องยึดหยุ่นเปลี่ยนแปลง มีใช้กำหนดโดยกฎหมายหลัก

๓. การขับเคลื่อนการกระจายอำนาจจากการบริหารและการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ส้ายสุดา เตียเจริญ ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

### การกระจายอำนาจ (Decentralization)

(Brian, C. S. (๑๙๘๔). Decentralization. London: Georg Allen & Unwin Inc.)

เป็นการกระจายอำนาจจากส่วนกลางให้ท้องถิ่นปกครองตนเอง โดยมีหลักการสำคัญ

๑. การมีส่วนร่วม (Participation) จากประชาชนทุกภาคส่วน

๒. การตอบสนอง (Responsiveness) ความต้องการของประชาชน

๓. ความชอบธรรม (Legitimacy) ท้องถิ่นสามารถดำเนินการ และตัดสินใจบนฐานความรู้ ของท้องถิ่นนั้นๆ

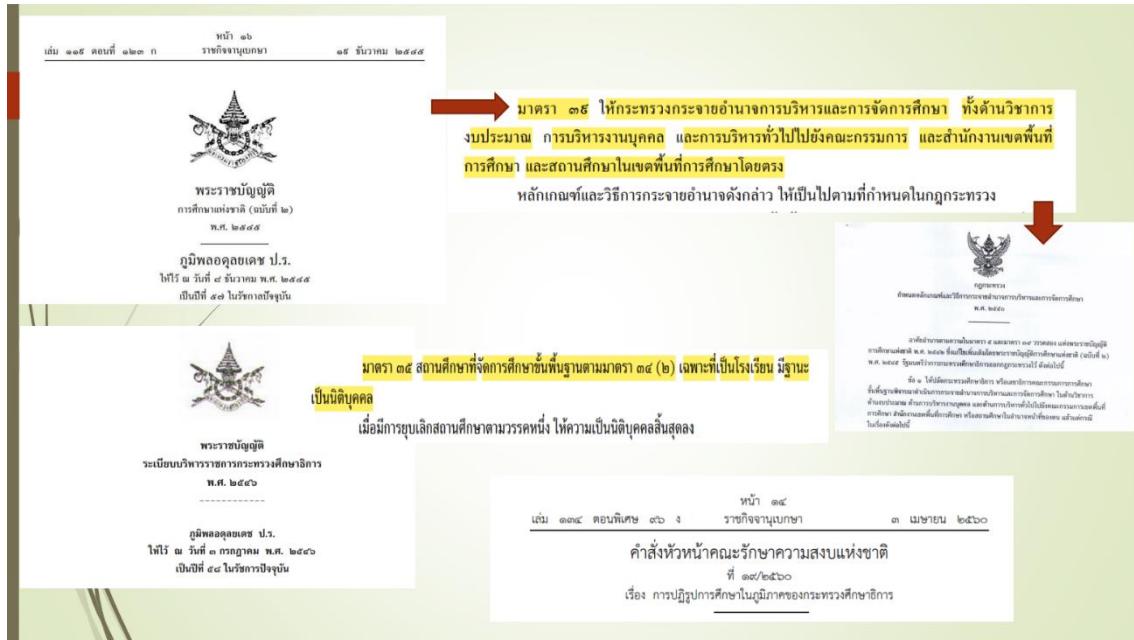
๔. เสรีภาพ (Liberty) ง่ายต่อการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance)

### การกระจายอำนาจ (Decentralization)

(ລືບສິດ ຊົະເວຄີນ. (໨ແຕ່ຕັ້ງ). ການເນື້ອກການປົກກວ່າງ ຕ. ກຽມທະນາທຳ: ວິ ເຈ ການພິມພ.)

## การกระจายอำนาจมีองค์ประกอบสำคัญ ๔ ประการ

๑. มีความเป็นนิติบุคคล (Legal Person)
  ๒. มีอำนาจในการบริหารงาน (Autonomy)
  ๓. ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วม (Participation)
  ๔. มีงบประมาณของตนเอง (Budget) มีอำนาจในการจัดเก็บรายได้รวมถึงการบริหารงบประมาณ



พื้นที่นิเวศกรรมการศึกษา จังหวัดระยอง  
 มีคณะกรรมการหลัก (Core Team) ภาคประชาสัมคม (Committee) และทีมสนับสนุน (Support Team) ใน การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ มีการใช้หลักสูตรฐานสมรรถนะ Rayong MARCRO : มาจาก Manpower, Ancestor, Resource, City planning, and Occupation ในการขับเคลื่อนโรงเรียนนำร่องพื้นที่ นิเวศกรรมเพื่อสร้างสมรรถนะให้กับนักเรียนในจังหวัดระยอง มีการพัฒนาบุคลากรของโรงเรียนทุกระดับอย่างเข้มข้น ตั้งแต่ผู้บริหาร และครูทุกกลุ่มสาระอย่างต่อเนื่อง

| กระบวนการท่องเที่ยว                               | รายละเอียด   |
|---|--|
| <b>Manpower - การพัฒนากำลังคนสู่ความเป็นผู้นำ</b> | ผู้นำที่สร้างสรรค์ ได้แก่ นายปีร์ ปัญญาชัย นาษฐ์ชิน นฤทธิ์วัฒน์<br>การใช้ภาษาเพื่อการสื่อสาร ได้แก่ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน ภาษาญี่ปุ่น<br>ความเป็นแหล่งเมือง ได้แก่ บางกอกน้ำที่ร่องสิงห์กือตีนหิน ครอบครัว หมู่บ้าน ช่องลั่น ดิจิทัลและเทคโนโลยี ได้แก่ วิชาการการคำนวณ การออกแบบ การออกแบบโปรแกรม ทุนขนาด                                  |
| <b>Ancestor - ภูมิปัญญาท่องเที่ยว</b>             | ประเพณี วัฒนธรรม ได้แก่ ออกพระจักรอาภินี ขาดนุ่น บุญเจ้าอาวาสตีชน 3 ขาดนุ่น ภูมิปัญญา ได้แก่ กะปี น้ำปา น้ำแม่ค้อชั่น น้ำตาติก<br>บุคลสำคัญ ได้แก่ หลวงปู่อ่อน วัดชาภากมาภิ หลวงปู่อ่อนนัน วัดสุวรรณรังสรรค์<br>ประวัติศาสตร์ ได้แก่ ประวัติโรงเรียน ประวัติอาชีวศึกษา ป้อมโนโบราน ตำบอนล่า อาชารพันธุ์บ้าน ได้แก่ หมูสะเมิง แหงร้อน น้ำนีริกะรำ |
| <b>Resource - ทรัพยากร</b>                        | ภูมิประเทศ ได้แก่ กาฬ คลองน้ำกร่อ ป่ารายเอน<br>ทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ คลองน้ำคลองบางไส้ ขาดนุ่น ขาดนุ่น ขาดนุ่น เกาะรี<br>สถานที่สำคัญ ได้แก่ ศาลหอวงศ์เดชบันยัน วัดเจ้าศรีภูวนาราม วัดชาภากมาภิ  |
| <b>City Planning - การจัดการท่องเที่ยว</b>        | การจัดการท่องเที่ยวในท้องถิ่น ได้แก่ ที่ว่าการอำเภอ เกษบก การจัดที่นี่ให้ใช้ประโยชน์ในบ้านและโรงเรียน<br>การออกแบบท่องเที่ยวน้ำที่ฐานน้ำอยู่ ได้แก่ การพัฒนาแนวคิดร่วมสำหรับใช้ชุมชนสำหรับ แหล่งท่องเที่ยว<br>การจัดทำอิฐเซรามิกท่องเที่ยว ได้แก่ ห้องเสื่อห้องเรียน ห้องเสื่อโรงเรียน   |
| <b>Occupation - อาชีว</b>                         | ศูนย์ฝึกอบรมเชิงอาชีว การปลูกผึ้งกลุ่มเชิงชุมเชิงอาชีว การประกอบอาชีว  |



# รายงานโครงการวิจัยเนื้อประวัติและผลของการพัฒนา ในพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา โฉม TDR1, ๒๕๖๔



บทบาทหน้าที่ ก.ต.ป.น. กับการขับเคลื่อนการบ้านานาคุณภาพการศึกษา

